



**RENDICONTO FINANZIARIO AL
31.12.2022
E
RELAZIONE SULLA GESTIONE
ESERCIZIO 2022**

04/05/2023

ALLEGATO B - SITUAZIONE FINANZIARIA ANNO 2022

ENTRATE	Consuntivo 2022	SPESE	Consuntivo 2022
I. Quote associative	€ 72.050	I. Spese di gestione e funzionamento della struttura	€ 22.011
<i>I.I Quote anno corrente</i>	€ 69.250	<i>I.I Spese postali</i>	€ 8
<i>I.II Quote anno precedente</i>	€ 2.800	<i>I.II Spese telefoniche</i>	€ 254
		<i>I.III Stampati</i>	€ 0
II. Altri contributi degli associati	€ 0	<i>I.IV Pubblicità</i>	€ 0
<i>II.I Contributi generici</i>	€ 0	<i>I.V Servizi di traduzione e interpretariato</i>	€ 4.981
<i>II.II Contributi da specifici progetti</i>	€ 0	<i>I.VI Spese di rappresentanza</i>	€ 0
		<i>I.VII Consulenze</i>	€ 8.665
III. Contributi e finanziamenti da terzi	€ 328.159	<i>I.VII.I Spese per assistenza sito internet e altre consulenze</i>	€ 1.897
<i>III.I Contributi generici</i>	€ 0	<i>I.VII.II Tenuta contabilità e paghe</i>	€ 6.398
		<i>I.VII.III Altre consulenze</i>	€ 370
<i>III.II Contributi da specifici progetti (Regione e altri enti)</i>	€ 328.159	<i>I.VIII Spese varie</i>	€ 8.103
<i>III.II-a) EASI MOBILISE SME</i>	€ 74.988	<i>I.VIII.I Valori bollati</i>	€ 0
<i>III.II-b) CHESS ERASMUS PLUS</i>	€ 3.614	<i>I.VIII.II Spese per uso locali</i>	€ 5.104
<i>III.II-c) COSME CEnTOUR</i>	€ 16.430	<i>I.VIII.III Altre spese varie</i>	€ 1.277
<i>III.II-d) FACILITY POINT</i>	€ 40.000	<i>I.VIII.IV Licenze d'uso software</i>	€ 220
<i>III.II-e) AI-NURECC</i>	€ 46.046	<i>I.VIII.V Spese rinnovo marchio</i>	€ 0
<i>III.II f) EUSAIR GREEN DEAL</i>	€ 37.400	<i>I.VIII.Vi Spese per utilizzo servizi internet</i>	€ 1.313
<i>III.II g) MIRABILIA</i>	€ 0	<i>I.VIII.Vii Canoni home banking</i>	€ 189
<i>III.II h) SOCENTREP4NGOs</i>	€ 17.881	II. Spese del personale	€ 22.913
<i>III.II i) WESTERNBALKANSHIP</i>	€ 75.000	<i>II.I Compensi per dipendente</i>	€ 21.642
<i>III.II l) BYTE</i>	€ 16.800	<i>II.II Missioni e trasferte</i>	
IV. Sponsorizzazioni	€ 0	<i>II.III Rimborso spese viaggio e soggiorno</i>	€ 991
<i>IV.I Contributi generici (elargizione liberale)</i>	€ 0	<i>II.IV Compensi per collaborazioni coordinate e continuative</i>	
V. Proventi da prestazione di servizi	€ 0	<i>II.V Spese per formazione</i>	€ 280
VI. Proventi diversi	€ 5.672	<i>II.VI Compensi per collaborazioni occasionali</i>	
<i>VI. I Interessi attivi</i>	€ 0	III. Spese per gli organi	€ 2.080
<i>VI.II Plusvalenze</i>		<i>III.I Rimborsi spese viaggio e soggiorno</i>	€ 2.080
<i>VI.III Rimborsi e recuperi diversi</i>	€ 5.672	<i>III.II Gettoni di presenza</i>	
VII. Avanzo di gestione anni precedenti	€ 107.281	IV. Spese per iniziative promozionali e istituzionali	€ 263.953

VII.I Residuo da destinare a specifici progetti	€ 61.521	IV.I Iniziative orientate allo sviluppo ed accreditamento dell'Associazione	€ 28.827
VII.II Residuo destinato ad attività istituzionali	€ 45.760	a) Attività di promozione ed integrazione dell'area dei balcani occidentali nell'Unione Europea (Macroregione Adriatica Ionica)	€ 22.977
		b) Reti partenariali internazionali	€ 5.850
		IV.II Iniziative promosse dai Tavoli di lavoro tematici	€ 3.766
		a) Forum annuale	€ 0
		b) Convegno annuale della Imprenditoria femminile	€ 3.766
		c) Tavoli tematici	€ 0
		IV.III Iniziative di promozione della Corte Internazionale dell'Adriatico e dello Ionio	
		IV.IV Progetti finanziati da enti ed organismi vari	€ 231.360
		IV.IV-a) EASI MOBILISE SME	€ 54.476
		IV.IV-b) CHESS ERASMUS PLUS	€ 0
		IV.IV-c) COSME CEnTOUR	€ 17.048
		IV.IV-d) FACILITY POINT	€ 20.000
		IV.IV-e) AI-NURECC	€ 62.761
		IV.V-f) EUSAIR GREEN DEAL	€ 38.043
		IV.VI-g)MIRABILIA	€ 0
		IV.VI-h SOCENTREP4ANGOS	€ 18.040
		IV.VI-i WESTERN BALKANSHIP	€ 18.327
		IV.VI-I BYTE	€ 2.665
		V. Spese per acquisti patrimoniali	€ 0
		V.I Macchine d'ufficio elettroniche	€ 0
		V.II Minusvalenze	€ 0
		VI. Oneri vari	€ 5.634
		VI.I Oneri bancari	€ 586
		VI.II Oneri assicurativi	€ 490
		VI.III Oneri fiscali e previdenziali	€ 4.558
TOTALE GENERALE ENTRATE	€ 513.162	TOTALE GENERALE SPESE	€ 316.591
DISAVANZO DI GESTIONE		AVANZO DI GESTIONE	€ 196.571
TOTALE A PAREGGIO	€ 513.162	TOTALE A PAREGGIO	€ 513.162

In sintesi il bilancio consuntivo può essere così rappresentato:

FORUM DELLE CAMERE DI COMMERCIO DELL'ADRIATICO E DELLO IONIO			
REVENUES		EXPENSES	
1. Membership fees 2022	72.050,00	1. Operating expenses	27.645,00
		1.1. Accounting services	22.011,00
III. Contributions and third party financing	328.159,00	1.2. Miscellaneous expenses	5.634,00
		2) Expenses for the staff	22.913,00
III.1 EASI MOBILISE SME	74.988,00	3) Expenses for the organs	2.080,00
III.2 ERASMUS CHESSE	3.614,00	4) Expenses for initiatives FORUM	32.593,00
III.3 COSME CENTOUR	16.430,00	5) Projects	231.360,00
III.4 FACILITY POINT	40.000,00	5.1 EASI MOBILISE SME	54.476,00
III.5 AI-NURECC	46.046,00	5.2 ERASMUS CHESSE	0,00
III.6 EUSAIR GREEN DEAL	37.400,00	5.3 COSME CENTOUR	17.048,00
III.7 MIRABILIA	0,00	5.4 FACILITY POINT	20.000,00
III.8 SOCENTREP4NGOs	17.881,00	5.5 AI-NURECC PLUS	62.761,00
III.9 WESTERNBALKANSHIP	75.000,00	5.6 EUSAIR GREEN DEAL	38.043,00
III.10 BYTE	16.800,00	5.7 MIRABILIA	-
VI. Different income	5.672,00	5.8 SOCENTREP4NGOs	18.040,00
		5.9 WESTERNBALKANSHIP	18.327,00
		5.10 BYTE	2.665,00
VII. Operating surplus from previous years	107.281,00	TOTAL EXPENSES:	316.591,00
		Management surplus	196.571,00
TOTAL REVENUE:	513.162,00	BALANCE TOTAL	513.162,00

ANNESSO I

CONFRONTO TRA PREVENTIVO E CONSUNTIVO ANNO 2022

ENTRATE	Preventivo 2022	Consuntivo 2022	SPESE	Preventivo 2022	Consuntivo 2022
I. Quote associative	€ 102.600	€ 72.050	I. Spese di gestione e funzionamento della struttura	€ 37.901	€ 22.011
I.I Quote anno corrente	€ 74.500	€ 69.250	I.I Spese postali	€ 180	€ 8
I.II Quote anno precedente	€ 28.100	€ 2.800	I.II Spese telefoniche	€ 820	€ 254
			I.III Stampati	€ 2.500	€ 0
II. Altri contributi degli associati	€ 0	€ 0	I.IV Pubblicità	€ 0	€ 0
II.I Contributi generici	€ 0	€ 0	I.V Servizi di traduzione e interpretariato	€ 9.650	€ 4.981
II.II Contributi da specifici progetti		€ 0	I.VI Spese di rappresentanza		
			I.VII Consulenze	12.756	€ 8.665
			I.VII.I Spese per assistenza sito internet	€ 3.300	€ 1.897
III. Contributi e finanziamenti da terzi	€ 341.411	€ 328.159	I.VII.II Tenuta contabilità e paghe	€ 6.800	€ 6.398
III.I Contributi generici	€ 0	€ 0	I.VII.III Altre consulenze	€ 2.656	€ 370
III.II Contributi da specifici progetti (Regione e altri enti)	€ 341.411	€ 328.159	I.VIII Spese varie	€ 11.995	€ 8.103
III.III Anticipazioni Camera di Commercio di Marche		€ 0	I.VIII.I Valori bollati	€ 200	€ 0
			I.VIII.II Spese per uso locali	€ 1.735	€ 5.104
			I.VIII.III Altre spese varie	€ 3.500	€ 1.277
			I.VIII.IV Licenze d'uso software	€ 860	€ 220
			I.VIII.V Spese per utilizzo piattaforma online	€ 5.700	€ 1.313
			I.VIII.VI Spese rinnovo marchio	€ 000	€ 0
			I.VIII.VII Canoni home banking	€ 0	€ 189
			II. Spese del personale	€ 23.670	€ 22.913
IV. Sponsorizzazioni	€ 0	€ 0	II.I Compensi per dipendente	€ 20.170	€ 21.642
IV.I Contributi generici (elargizione liberale)	€ 0	€ 0	II.II Missioni e trasferte		€ 0
			II.III Rimborso spese viaggio e soggiorno	€ 3.500	€ 991
V. Proventi da prestazione di servizi	€ 0		II.IV Spese per formazione	€ 0	€ 280

			II.V Spese per tirocini formativi	€ 0	€ 0
VI. Proventi diversi	€ 0	€ 5.672	II.VI Compensi per collaborazioni occasionali	€ 0	€ 0
VI. I Interessi attivi	€ 0	€ 0	III. Spese per gli organi	€ 9.390	€ 2.080
VI.II Plusvalenze	€ 0	€ 0	III.I Rimborsi spese viaggio e soggiorno	€ 9.390	€ 2.080
VI.III Rimborsi e recuperi diversi	€ 0	€ 5.672	III.II Gettoni di presenza	€ 0	€ 0
VII. Avanzo di gestione anni precedenti	€ 52.677	€ 107.281	III.I Rimborsi spese collegio revisori	€ 3.807	€ 0
VII.I Residuo da destinare a specifici progetti	€ 52.677	€ 61.521	IV. Spese per iniziative promozionali e istituzionali	€ 420.526	€ 263.953
VII.II Residuo destinato ad attività istituzionali		€ 45.760	IV.I Iniziative orientate allo sviluppo ed accreditamento dell'Associazione	€ 18.050	€ 28.827
			a) Attività di promozione ed integrazione dell'area dei balcani occidentali nell'Unione Europea (Macroregione Adriatica Ionica)	€ 12.200	€ 22.977
			b) Reti partenariali internazionali	€ 5.850	€ 5.850
			IV.II Iniziative promosse dai Tavoli di lavoro tematici	€ 44.350	€ 3.766
			a) Forum annuale	€ 16.350	€ 0
			b) Convegno annuale della Imprenditoria femminile	€ 5.000	€ 3.766
			c) Eventi tematici	€ 23.000	€ 0
			IV.III Iniziative di promozione della Corte Internazionale dell'Adriatico e dello Ionio	€ 0	€ 0
			a) Attività di promozione in ambito nazionale ed internazionale		€ 0
			IV.IV Progetti finanziati da enti ed organismi vari	€ 358.126	€ 231.360
			a) Progetti Comunitari	€ 358.126	€ 231.360
			V. Spese per acquisti patrimoniali	€ 0	€ 0
			V.I Macchine d'ufficio elettroniche	€ 0	€ 0
			V.II Minusvalenze	€ 0	€ 0
			VI. Oneri vari	€ 5.201	€ 5.634
			VI.I Oneri bancari	€ 831	€ 568
			VI.II Oneri assicurativi	€ 1.590	€ 490
			VI.III Oneri fiscali e previdenziali	€ 2.780	€ 4.558
TOTALE GENERALE ENTRATE	€ 496.688	€ 513.162	TOTALE GENERALE SPESE	€ 496.688	€ 316.591

DISAVANZO DI GESTIONE			AVANZO DI GESTIONE		€ 196.671
TOTALE A PAREGGIO	€ 496.688	€ 513.162	TOTALE A PAREGGIO	€ 496.688	€ 513.162

ANNESSE II

CONFRONTO TRA CONSUNTIVO 2021 E CONSUNTIVO 2022

ENTRATE	Consuntivo 2021	Consuntivo 2022	SPESE	Consuntivo 2021	Consuntivo 2022
I. Quote associative	€ 71.388	€ 72.050	I. Spese di gestione e funzionamento della struttura	€ 15.643	€ 22.011
<i>I.I Quote anno corrente</i>	€ 69.050	€ 69.250	<i>I.I Spese postali</i>	€ 39	€ 8
<i>I.II Quote anno precedente</i>	€ 2.338	€ 2.800	<i>I.II Spese telefoniche</i>	€ 229	€ 254
			<i>I.III Stampati</i>	€ 0	€ 0
II. Altri contributi degli associati	€ 0	€ 0	<i>I.IV Pubblicità</i>	€ 0	€ 0
<i>II.I Contributi generici</i>	€ 0	€ 0	<i>I.V Servizi di traduzione e interpretariato</i>	€ 6.815	€ 4.981
<i>II.II Contributi da specifici progetti</i>	€ 0	€ 0	<i>I.VI Spese di rappresentanza</i>	€ 0	€ 0
			<i>I.VII Consulenze</i>	€ 6.698	€ 8.655
III. Contributi e finanziamenti da terzi	€ 168.885	€ 328.159	<i>I.VII.I Spese per assistenza sito internet e altre consulenze</i>	€ 1.019	€ 1.897
<i>III.I Contributi generici</i>	€ 0	€ 0	<i>I.VII.II Tenuta contabilità e paghe</i>	€ 5.679	€ 6.398
			<i>I.VII.III Altre consulenze</i>	€ 0	€ 370
<i>III.II Contributi da specifici progetti (Regione e altri enti)</i>	€ 168.885	€ 328.159	<i>I.VIII Spese varie</i>	€ 1.862	€ 8.103
<i>III.III Anticipazioni Camera di Commercio di Marche</i>	€ 0	€ 0	II. Spese del personale	€ 5.956	€ 22.913
IV. Sponsorizzazioni	€ 0	€ 0	<i>II.I Compensi per dipendente</i>	€ 5.956	€ 21.642
<i>IV.I Contributi generici (elargizione liberale)</i>	€ 0	€ 0	<i>II.II Missioni e trasferte</i>	€ 0	€ 0
			<i>II.III Rimborso spese viaggio e soggiorno</i>	€ 0	€ 991
VI. Proventi diversi	€ 14	€ 5.672	<i>II.IV Spese per collaborazioni coordinate e continuative</i>		
<i>VI. I Interessi attivi</i>	€ 3	€ 0	<i>II.V Spese per formazione</i>	€ 0	€ 280
<i>VI.II Plusvalenze</i>	€ 0	€ 0	<i>II.VI Compensi per collaborazioni occasionali</i>	€ 0	€ 0
<i>VI.III Rimborsi e recuperi diversi</i>	€ 11	€ 5.672	III. Spese per gli organi	€ 1.389	€ 2.080
VII. Avanzo di gestione anni precedenti	€ 68.875	€ 107.281	<i>III.I Rimborsi spese viaggio e soggiorno</i>	€ 1.389	€ 2.080
<i>VII.I Residuo da destinare a specifici progetti</i>	€ 68.875	€ 61.521	<i>III.II Gettoni di presenza</i>		
<i>VII.II Residuo destinato ad attività istituzionali</i>	€ 0	€ 45.760	IV. Spese per iniziative promozionali e istituzionali	€ 174.855	€ 263.953

			IV.I Iniziative orientate allo sviluppo ed accreditamento dell'Associazione	€ 9.185	€28.827
			a) Attività di promozione ed integrazione dell'area dei balcani occidentali nell'Unione Europea (Macroregione Adriatica Ionica)	€ 3.335	€ 22.977
			b) Reti partenariali internazionali	€ 5.850	€ 5.850
			IV.II Iniziative promosse dai Tavoli di lavoro tematici	€ 0	€ 3.766
			a) Forum annuale	€ 0	€ 0
			b) Convegno annuale della Imprenditoria femminile	€ 0	€ 0
			c) Eventi tematici	€ 0	€ 0
			IV.III Iniziative di promozione della Corte Internazionale dell'Adriatico e dello Ionio	€ 0	€ 0
			a) Attività di promozione in ambito nazionale ed internazionale	€ 0	€ 0
			IV.IV Progetti finanziati da enti ed organismi vari	€ 165.670	€ 231.360
			a) Progetti Comunitari	€ 165.670	€ 231.360
			b) Altri progetti	€ 0	€ 0
			V. Spese per acquisti patrimoniali	€ 752	€ 0
			V.I Macchine d'ufficio elettroniche	€ 0	€ 0
			V.II Minusvalenze	€ 0	€ 0
			VI. Oneri vari	€ 3.286	€ 5.634
			VI.I Oneri bancari	€ 301	€ 586
			VI.II Oneri assicurativi	€ 490	€ 490
			VI.III Oneri fiscali e previdenziali	€ 2.495	€ 4.558
TOTALE GENERALE ENTRATE	€ 309.162	€ 513.162	TOTALE GENERALE SPESE	€ 201.881	€ 316.591
DISAVANZO DI GESTIONE			AVANZO DI GESTIONE	€ 107.281	€ 196.571
TOTALE A PAREGGIO	€ 309.162	€513.162	TOTALE A PAREGGIO	€ 309.162	€ 513.162

RELAZIONE ILLUSTRATIVA DEL RENDICONTO FINANZIARIO ANNO 2022

Il rendiconto economico annuale dell'esercizio 2022 è stato redatto dal Consiglio Direttivo secondo le modalità stabilite dallo statuto del Forum delle Camere di Commercio dell'Adriatico e dello Ionio e contiene, suddivise per voci analitiche ed annotate con estrema precisione e chiarezza, tutte le entrate e le uscite dell'Associazione riguardanti l'area istituzionale in quanto non viene svolta attività di carattere commerciale.

Il rendiconto finanziario espone le entrate e le uscite verificatesi nell'anno classificate secondo lo schema riportato nell' "Allegato B" facente parte integrante del "Regolamento di gestione finanziaria" dell'Associazione.

Il criterio contabile adottato per la registrazione dei fatti di gestione è esclusivamente quello di cassa in base al quale le entrate e le uscite assumono rilevanza nel momento in cui si verificano i relativi movimenti finanziari (incassi o pagamenti).

I dati riportati nel rendiconto finanziario corrispondono alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute nel corso dell'anno 2022 e rappresentano il risultato finanziario dell'attività istituzionale svolta dagli organi dell'Associazione.

Per fornire una informazione esaustiva agli associati, sugli andamenti finanziari dell'associazione e sul loro sviluppo nel tempo nonché sulla attendibilità delle previsioni fatte, oltre al rendiconto finanziario redatto secondo lo schema di cui all'allegato B del regolamento di gestione finanziaria, sono stati elaborati altri due schemi "Annesso I e II" nei quali sono stati evidenziati gli scostamenti tra "Preventivo 2022 e Consuntivo 2022" (annesso I) e tra "Consuntivo 2021 e Consuntivo 2022" (annesso II).

Inoltre a chiusura della relazione illustrativa vengono evidenziate le poste creditorie e debitorie dell'Associazione al 31.12.2022, al fine di dare una completa informazione agli associati sulla situazione finanziaria del Forum interessata oltre che dalle movimentazioni di cassa/banca in entrata e/o in uscita anche dagli impegni assunti e dai crediti maturati.

I valori sono rappresentati in unità di euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono comprese nelle voci " Proventi" e "Oneri" vari.

ENTRATE

Le entrate rilevate nell'esercizio 2022 riguardano:

QUOTE ASSOCIATIVE: € 72.050

L'importo è relativo alle quote versate dagli associati nella misura stabilita dal Consiglio Direttivo sia dell'anno in corso che degli anni precedenti.

L'ammontare delle quote associative stabilite dal Consiglio Direttivo non ha subito variazioni rispetto all'esercizio 2021. Nell'esercizio 2022 non sono state incassate quote correnti per euro 5.400.

Le quote degli esercizi precedenti incassate nell'esercizio 2022 ammontano ad € 2.800. **Alla fine dell'esercizio risultano ancora da incassare quote per complessivi € 28.850 di** cui quote per complessivi € 5.400 relative all'esercizio 2022 e quote per complessivi € 23.450 relative ad esercizi precedenti. E' importante evidenziare che il Consiglio Direttivo, nella sua ultima riunione del 12 dicembre 2022, ha deliberato il recesso della Camera morosa di Messinian e di concordare un piano di recupero con la Camera di Ioannina, che presenta il debito più corposo di quote pregresse non riscosse. Si sottolinea infine che negli ultimi due esercizi il grado di riscossione delle quote ordinarie registra un dato in netto miglioramento rispetto agli esercizi degli anni precedenti, a dimostrazione dell'impegno del Segretariato e delle camere associate del Forum nel garantire un corretto funzionamento dell'Associazione.

CONTRIBUTI E FINANZIAMENTI DA TERZI: € 328.159

- i contributi ricevuti per specifici progetti nell'esercizio 2022 di **€328.159**, che presentano un **incremento di circa +94% rispetto alla stessa voce dell'esercizio 2021** riguardano:

- per euro **74.988** , il I progetto EASI Mobilise SME rivolto ad implementare mobilità e confronti tra i dipendenti delle PMI, consentendo loro di scambiare pratiche, di imparare gli uni dagli altri e costruire nuovi partenariati e nuove relazioni di reciproco interesse ;

- per euro **40.000** l'ultima tranche del progetto regionale Facility Point, relativo all'accordo di cooperazione tra Regione Marche e la Camera di Commercio delle Marche, con coinvolgimento dei tre Fori Adriatico e Ionio, nella promozione della Stakeholder Platform per la diffusione della Strategia EUSAIR;
- per euro **46.046** il progetto europeo AI-NURECC PLUS (2021/2023), rivolto, come richiesto dalla Commissione Europea, ai giovani, al turismo, alle industrie creative e culturali (con lo sviluppo della Smart Specialization Platform), all'economia circolare;
- per euro **37.400** il progetto "Bringing the Green Deal to the Region" rivolto alla promozione della crescita verde dell'Area Adriatico Ionica e all'organizzazione sostenibile degli eventi attraverso le buone pratiche e all'adozione del Green Public Procurement (GPP);
- per euro **3.614** il progetto CHES ERASMUS PLUS - Competenze sull'empowerment dell'imprenditorialità creativa" che mira a fornire un supporto integrato, adattato alle esigenze e alle specificità dei giovani nella fascia d'età 20-29 anni delle industrie creative;
- per euro **16.430** il progetto Cosme CEnTOUR rivolto a stimolare lo sviluppo del turismo sostenibile e la capacità delle PMI turistiche attraverso la cooperazione transnazionale e il trasferimento delle conoscenze per attivare processi di economia circolare;
- per euro **17.881** il progetto Socentrep4ngos rivolto allo studio, alla formazione e sviluppo dell'imprenditoria sociale;
- per euro **75.000** il progetto Western-balkanship per lo sviluppo di tirocini degli studenti delle Università soci di Uniadrion presso imprese dell'Area Adriatico Ionica., con l'assegnazione di borse di studio - il progetto si concluderà a maggio 2024;
- per euro **16.800** il progetto Byte partito nel novembre 2022 che mira a supportare l'integrazione dei migranti nel mercato del lavoro.

PROVENTI DIVERSI

L'importo di euro 5.672 è relativo a rimborsi delle spese sostenute per attività di carattere istituzionale.

AVANZO DI GESTIONE

- L'esercizio 2022 termina con un avanzo di gestione di euro 89.290 che sommato all'avanzo degli anni precedenti di €107.281, come risulta dal rendiconto presentato per l'esercizio 2021, da un avanzo di gestione totale di euro 196.571. Si evidenzia che l'avanzo di gestione è dovuto esclusivamente allo sfasamento temporale che si verifica tra gli incassi e i pagamenti.

SPESE

Le "Spese di gestione e funzionamento della struttura" sono state sostenute nel corso del 2022 per un importo complessivo di **€22.011** con un incremento rispetto all'esercizio precedente di € 6.368 pari a circa 40.50 %, dovuto principalmente ai maggiori costi sostenuti per l'uso dei locali dovuti all'incremento del costo dei consumi energetici e per l'utilizzo dei servizi telematici.

Le spese sono state analiticamente dettagliate nel rendiconto finanziario e raffrontate con l'esercizio precedente.

Le "Spese per il personale" sostenute nell'esercizio 2022 ammontano a **€ 22.913** con un incremento di € 16.957 rispetto all'esercizio precedente, pari a circa il 285% Tale incremento è dovuto al forte

sviluppo dell'attività di segreteria importante anche per il coordinamento dei vari progetti. Il maggior importo del costo del personale è stato imputato ai Progetti Finanziati negli appositi centri di costo, sulla base del coinvolgimento del personale dipendente nello svolgimento del progetto e al fine di una migliore rendicontazione delle spese sostenute per la realizzazione degli stessi. Il costo complessivo sostenuto nell'anno 2022 per il personale dipendente ammonta ad euro 95.605.

Le **"Spese per gli organi"** di complessivi € 2.080 comprendono i rimborsi spese di viaggio e soggiorno sostenute per i componenti degli organi statutari in occasione degli incontri programmati e relativi ad eventi legati al Forum di cui viene detto in modo dettagliato nella relazione sulle attività svolte nell'esercizio 2022.

Le **"Spese per iniziative promozionali ed istituzionali"** ammontano a complessivi € **263.953** e presentano rispetto all'esercizio precedente un incremento di € 89.098 pari a circa il 51%. Di tale attività si parlerà dettagliatamente nella seconda parte dedicata alla relazione sulla gestione. Nell'esercizio 2022 si è intensificata l'attività dell'associazione nell'ambito della progettazione europea con la partecipazione a nuovi progetti quali AI-NURECC PLUS, Mirabilia, del progetto finanziato da DG Regio "EUSAIR - Bringing the Green Deal to the Region", Mobilise SME, Socentrep4angos, Weaternbalkanship e Byte.

In dettaglio, tali spese sono state sostenute per:

Iniziativa orientate allo sviluppo ed accreditamento dell'Associazione: € 28.827

Di tale importo, € 22.977 si riferiscono a spese sostenute per l'attività di promozione ed integrazione dell'area dei Balcani occidentali nell'Unione Europea (Macroregione Adriatico – Ionica) e i restanti € 5.850,00 a costi sostenuti per la quote associative Eurochambres (€ 5.100,00) e Necstour (€ 750,00).

Iniziativa promosse dai Tavoli di lavoro tematici: 3.766

Nell'esercizio 2022 il Forum ha organizzato il **12° Congresso dell'imprenditoria femminile dell'area adriatica e ionica**, ospitato dalla Camera di Commercio di Chieti-Pescara. Il Congresso, nell'ambito delle tematiche di sostenibilità e innovazione, ha contribuito a fornire una prospettiva interregionale sulle migliori pratiche e sulle sfide prevalenti nell'aumento dell'emancipazione economica delle donne e delle attività imprenditoriali nella Macroregione adriatica e ionica

Progetti finanziati da enti ed organismi vari: € 231.360

Trattasi delle spese sostenute per lo svolgimento dell'attività di progettazione ed in particolare:

- Progetto " EASI Mobilise SME ": € 54.476

Per la realizzazione di tale progetto ,di cui si è già detto nella corrispondente voce delle entrate, sono stati sostenuti costi per € 54.476 relativi ad una parte del costo del personale coinvolto per la sua realizzazione (euro 25.938) e a spese sostenute per la implementazione del progetto per euro 28.538 relativamente alle mobilità degli imprenditori che hanno partecipato al progetto.

- Progetto "COSME CEnTOUR": € 17.048

Per tale progetto rivolto a stimolare lo sviluppo del turismo sostenibile e la capacità delle PMI turistiche attraverso la cooperazione transnazionale e il trasferimento delle conoscenze per attivare processi di economia circolare, sono stati sostenuti costi per € 17.048 di cui una parte dovuti al personale coinvolto nella sua realizzazione (euro 16.795), in quanto il Forum è responsabile per le attività di Comunicazione e promozione, e la restante parte di euro 253 a spese sostenute per la implementazione del progetto.

-Progetto “Facility Point”: € 20.000

Per il progetto “Facility Point – Supporting the Governance of the EUSAIR” (Asse 4 del Programma Interreg ADRION) terminato nell’esercizio 2021 e nel quale erano coinvolti i tre Fora (Forum AIC, FAIC e Uniadrión) sono stati sostenuti costi per euro 20.000 relativi all’ultima tranche dovuta al FAIC e Uniadrión.

-Progetto “AI- NURECC PLUS”: € 62.761

Per il progetto europeo “ AI-NURECC Plus” rivolto ai giovani, al turismo, alle industrie creative e culturali, sono stati sostenuti costi nell’esercizio 2022 per euro 62.761 dovuti in parte al costo del personale coinvolto nel progetto (euro 40.078) e la residua parte di euro 22.683 alle altre spese sostenute per la sua realizzazione.

- Progetto “EUSAIR – Bringing the Green Deal to the Region”: € 38.043

Per tale progetto europeo rivolto alla promozione della crescita verde dell’Area Adriatico-Ionica e all’organizzazione sostenibile degli eventi attraverso le buone pratiche e all’adozione del Green Public Procurement (GPP), sono stati sostenuti costi per complessivi euro 38.043 dovuti in parte al costo del personale coinvolto nel progetto (euro 13.720) e la residua parte di euro 24.323 alle altre spese sostenute per la sua realizzazione.

Progetto “Soctrep4angos”: € 18.040

Per tale progetto “ Soctrep4angos” rivolto allo studio, alla formazione e sviluppo dell’imprenditoria sociale; sono stati sostenuti costi per complessivi euro 18.040 dovuti sia al costo del personale coinvolto nel progetto (euro 17.767) che alle altre spese di euro 273 sostenute per la sua realizzazione.

-Progetto “ Westernbalkanship”: € 18.327

Per tale progetto pilota finanziato dall’Iniziativa Adriatico Ionica, tramite il Ministero italiano degli Affari Esteri della Cooperazione Internazionale, che vede coinvolti il Forum e UniAdrión per l’erogazione di 50 tirocini curriculari (della durata di 3/6 mesi) per studenti dell’area adriatica-ionica organizzati sulla falsariga del modello Erasmus + sono stati sostenuti costi per complessivi euro 18.327 dovuti in parte al costo del personale coinvolto nel progetto (euro 5.827) e la residua parte di euro 12.500 alle altre spese sostenute per la sua realizzazione.

-Progetto “Byte” Blockchain for Refugees Entrepreneurship : : € 2.665

Per tale progetto rivolto alla formazione e sostentamento dei migranti al fine di aiutarli a inserirsi nel mercato del lavoro e ad avviare la propria impresa e fornendo loro tutte le informazioni necessarie per ottenere elevate competenze digitali ; sono stati sostenuti costi per complessivi euro 2.665 dovuti al costo del personale coinvolto nel progetto (euro 2.665) .

La voce di spesa “**Oneri vari**” di complessivi € **5.634** presenta un incremento rispetto all’esercizio precedente, pari ad € 2.348

Tale voce comprende i costi sostenuti per:

- oneri e servizi bancari di € 586
- premi assicurativi di € 490;
- oneri fiscali relativi alle imposte e tasse tra cui l’imposta IRAP sul costo del personale, versate nel corso del 2022 per € 4.558;

“Avanzo/Disavanzo di gestione”

Il rendiconto finanziario dell’esercizio 2022 si chiude con un avanzo di gestione di € **196.571** dato dalla somma dell’avanzo di gestione dell’anno 2021 di €107.281 e dell’avanzo dell’esercizio 2022 di € 89.290.

Avanzo di gestione anno 2021	€ 107.281
+ Entrate esercizio 2022	€ 405.882
- Uscite esercizio 2022	-€ 316.591
Arrotondamento	€ -1
Avanzo di gestione 2022	€ 196.571

Per completare le informazioni sulla gestione 2022 si fornisce il dettaglio delle disponibilità liquide al 31.12.2022 che complessivamente coincidono con l’avanzo di gestione da riportare nell’esercizio 2023:

Saldo del c/c bancario ordinario al 31.12.2022.	€ 194.173
Saldo di cassa al 31.12.2022	€ 180
Carta di credito prepagata disponibilità al 31.12.2022	€ 2.218
Totale	€ 196.571

Si ritiene inoltre utile evidenziare che, nel corso del 2022, sono maturati crediti nei confronti degli associati e debiti nei confronti di terzi. In particolare, alla fine dell’esercizio 2022, risulta la seguente situazione finanziaria:

CREDITI

Crediti verso associati per quote non versate di:

- formazione 2022:	€ 5.400
- di formazione ante 2022	€ 26.250
Totale flusso finanziario attivo	€ 31.650

DEBITI

Debiti verso Erario per ritenute	€ 2.899
Debito verso Istituti Previdenziali e assistenziali	€ 8.273
Debito verso dipendenti	€ 10.916
Debito per TFR	€ 25.472
Totale flusso finanziario passivo	€ 47.560

Dall’esame di quanto sopra riportato risulta evidente che il totale del flusso finanziario attivo atteso di € 31.650, sommato alle disponibilità liquide a fine esercizio 2022 di complessive

€ 196.571 risulta in grado di coprire il totale flusso finanziario passivo 31.12.2022 di € 47.560.

Tale situazione, oltre al contributo del progetto Western-Balkaship pari a 75.000 € pervenuto dal Segretariato dell'Iniziativa Adriatico Ionica a fine esercizio, da utilizzare nel corso del 2023, influisce in maniera rilevante sulla formazione dell'avanzo di gestione risultante nel bilancio di esercizio 2022.

RELAZIONE AL BILANCIO 2022

Il 2022 ha finalmente permesso la ripresa a pieno regime delle attività lavorative, lasciando la pandemia Covid-19 alle spalle e permettendo di compiere importanti passi in avanti.

- Relazioni con l'EUSAIR e l'Iniziativa Adriatico Ionica

Come è noto il Forum AIC, insieme agli altri due Fora della Regione Adriatico Ionica FAIC e UniAdrion, è considerato tra i key stakeholder della Strategia Europea per la Regione Adriatico Ionica (EUSAIR). Anche nel 2022, Il Forum è stato presente al VII EUSAIR Forum, svoltosi nell'ambito della Presidenza EUSAIR/All Albanese, tenutosi a Tirana dal 16 al 18 maggio 2022, con l'organizzazione, il 18/05/2022, della **Tavola Rotonda IAI sul Sistema Camerale nella Regione Adriatico-ionica**, organizzata in collaborazione con la Camera di Durazzo e l'Iniziativa Adriatico Ionica. (Report e materiale consultabili al seguente link:

https://www.forumaic.org/report_tavola-rotonda-iai-sul-sistema-camerale-nella-regione-adriatico-e-ioni-ca-18-05-2022/?lang=en).

Sempre il 18/05/2022, Il Forum ha organizzato l'evento **"Bringing the Green Deal to EUSAIR: strategie e strumenti per passare a pratiche e procedure più sostenibili"**, a seguito del progetto "EUSAIR bringing the Green Deal to the region", per presentare i risultati di quest'ultimo, il cui obiettivo era sostenere l'adozione di pratiche più sostenibili nell'organizzazione delle riunioni EUSAIR. (Report e materiale consultabili al seguente link:

https://www.forumaic.org/report_event-bringing-the-green-deal-to-eusair-strategy-and-practical-tools-to-switch-to-more-sustainable-practices-and-procedures-18-05-2022/?lang=en). Il progetto è stato poi presentato anche nell'ambito della Settimana Europea delle Regioni e Città, con un evento dal titolo **"Bringing the Green Deal to the EU's Macroregions"** (Report e materiale consultabili al seguente link: https://www.forumaic.org/report_euregionsweek-bringing-the-green-deal-to-the-eus-macroregions-11-10-2022/).

Il 16/05/2022, il Forum ha cooperato con la Camera di Commercio di Durazzo per l'organizzazione del **"Workshop on investment opportunities in Albania from the Adriatic-Ionian Region"** (Report e materiale consultabili al seguente link:

<https://www.adriatic-ionic.eu/2022/05/17/where-are-the-investment-opportunities-in-albania-from-the-adriatic-ionic-region/>).

Inoltre i tre Fora della Società Civile sono stati menzionati nella [Dichiarazione di Tirana](#), firmata dal Consiglio dei Ministri All il 16 maggio 2022 a Tirana.

Dal 1 Giugno 2022 è iniziata la Presidenza EUSAIR/All della Bosnia ed Erzegovina e, fin da subito, si sono stabiliti i rapporti con i National Coordinator e i rappresentanti della Governance. Il Presidente Tomas insieme al Membro del Consiglio Direttivo, Marko Santic hanno incontrato il National Coordinator Amb. Milos Prca insieme al Senior Official del Segretariato Permanente dell'Iniziativa Adriatico Ionica,

Amb. Fabio Pigliopoco, durante l'evento organizzato a Sarajevo ad ottobre 2022 sull'empowerment femminile.

- Coinvolgimento del Forum in progetti strategici nell'EUSAIR: AI-NURECC Plus

Conclusa l'Iniziativa AI-NURECC alla fine del 2019/inizio 2020, è stata lanciata nel 2021 AI-NURECC Plus, capofila il CRPM (Conferenza delle Regioni Periferiche Marittime) ed in partenariato con l'Euroregione Adriatico Ionica, il Forum AIC e gli altri due Fori e finanziato con fondi diretti dalla Commissione Europea - DG Regio su iniziativa di alcuni Europarlamentari. Le tematiche sono economica circolare, imprese creative e culturali e turismo post Covid-19 con priorità trasversale dei giovani. Nell'ambito della Fiera Economica Internazionale di Mostar, tenutasi dal 5 al 9 aprile 2022, il Forum AIC ha organizzato l'AI-NURECC PLUS Side-Event "**INDUSTRIE CREATIVE E CULTURALI NELLA REGIONE ADRIATICO-IONICA**" **Focus: Cinema e Film**" come seguito delle due Conferenze tenutesi il [1 dicembre 2021](#) e il [28 febbraio 2022](#) che hanno iniziato a mappare la varietà di industrie creative e culturali esistenti nella regione Adriatico-Ionica e hanno osservato gli ultimi sviluppi e tendenze a livello UE che contribuiscono all'implementazione degli ecosistemi culturali e creativi regionali (Report e materiale consultabili al seguente link:

<https://www.forumaic.org/ai-nurecc-plus-side-event-creative-and-cultural-industries-in-the-adriatic-ionic-region-focus-cinema-and-films-06-04-2022/?lang=en>).

Il Forum ha organizzato il Side-Event AI-NURECC Plus "**THE BLUE ECONOMY IN THE ADRIATIC-IONIAN REGION: THE VALUE AND DEVELOPMENT OF NAUTICAL TOURISM**", sui temi della Blue Economy e del Turismo Nautico, che si è tenuto il 28 di settembre 2022 (Report e materiale consultabili al seguente link: https://www.forumaic.org/report_ai-nurecc-plus-side-event-the-blue-economy-in-the-adriatic-ionic-region-the-value-and-development-of-nautical-tourism-28-september-2022/).

Questo evento è organizzato insieme alla Camera di Commercio di Brindisi, in collaborazione con Assonautica Italiana **in ricordo del Presidente Alfredo Malcarne**, Presidente della Camera di Brindisi e membro del Consiglio Direttivo del Forum AIC, venuto a mancare a luglio 2020. Il Forum e Assonautica sono le due associazioni in cui Alfredo Malcarne ha creduto fortemente e nelle quali ha sempre profuso il massimo impegno durante il suo mandato di Presidente della Camera di Commercio di Brindisi. Sono stati presenti moltissimi soci del Forum oltre che rappresentanti istituzionali delle autorità locali e nazionali.

- Partecipazione alla Fiera Internazionale dell'Economia, Mostar

Per l'anno 2022, il Forum ha organizzato la propria partecipazione alla fiera di Mostar con uno stand del Forum presente nel padiglione della fiera dal 5/04 - 9/04. Hanno partecipato alla Fiera le Camere di Chieti-Pescara, e di Aetoloakarnania con alcune loro aziende. Nell'ambito della Fiera Economica Internazionale di Mostar, il Forum AIC ha organizzato l'AI-NURECC PLUS Side-Event "**INDUSTRIE CREATIVE E CULTURALI NELLA REGIONE ADRIATICO-IONICA**" Focus: Cinema e Film" citato in precedenza. Presenti tutti i membri del Consiglio Direttivo e numerosi soci del Forum AIC.

- Celebrazione del Ventesimo anniversario del Forum AIC

Nel 2022 è stato poi finalmente possibile riunire i membri e gli amici del Forum AIC, per festeggiare i 20 anni di attività dell'Associazione. L'evento è stato organizzato a Spalato in collaborazione con la Camera dell'Economia di Spalato, socio fondatore dell'Associazione insieme alla Camera di Commercio di Ancona (oggi delle Marche), il 10 Giugno 2022, con un anno di ritardo, a causa delle restrizioni dovute alla

pandemia. (Per rivivere l'evento:

<https://www.forumaic.org/forum-aic-2001-2021-20-years-of-cooperation/?lang=en#>).

-Partecipazione alla MedaWeek a Barcellona e rinnovo MoU con ASCAME

Il 16 novembre, il presidente Joze Tomaš ha partecipato al 9° Forum del turismo mediterraneo durante la ASCAME Medaweek a Barcellona. In tale occasione è stato firmato il nuovo protocollo d'intesa tra ASCAME e Forum AIC, che suggella la collaborazione tra le due associazioni. Maggiori informazioni al seguente link:

<https://www.forumaic.org/forum-aic-participation-in-the-9th-mediterranean-tourism-forum-during-ascame-meda-week-in-barcelona/>

- Congresso dell'Imprenditoria femminile dell'Area Adriatico Ionica

Il Forum nel 2022 ha organizzato il **12° Congresso dell'imprenditoria femminile dell'area adriatica e ionica**, ospitato dalla Camera di Commercio di Chieti-Pescara, nel più ampio contesto di "Visionaria", iniziativa annuale e consolidata sull'innovazione d'impresa, promossa anche da Unioncamere, tenutasi dal 23 al 24 novembre 2022. Il Congresso, nell'ambito delle tematiche di sostenibilità e innovazione, ha contribuito a fornire una prospettiva interregionale sulle migliori pratiche e sulle sfide prevalenti nell'aumento dell'emancipazione economica delle donne e delle attività imprenditoriali nella Macroregione adriatica e ionica. (Report e materiale consultabili al seguente link:

https://www.forumaic.org/report_12th-congress-of-womens-entrepreneurship-of-the-adriatic-and-ionic-area-23-11-2022/).

Attività di progettazione

Il Forum nel 2022 ha continuato ad implementare i seguenti progetti finanziati a valere su bandi di finanziamento diretto:

- Mobility Exchange programme for SME staff (MobiliseSME) – Programma EASI: Employment, Social Affairs and Inclusion programme

Mobilise SME è un progetto a valere sul bando Europeo EASI con una durata di 24 mesi iniziato ad Agosto 2020. È un progetto pilota che ha l'obiettivo di promuovere la mobilità e scambio di personale delle PMI manager/dipendenti/imprenditori di diversi paesi europei che consenta loro di scambiarsi buone pratiche, sviluppare nuove collaborazioni e mercati internazionali, costruire nuovi partenariati e stabilire nuove relazioni a beneficio di entrambe le parti.

L'obiettivo generale del progetto è di organizzare e sostenere periodi di mobilità transfrontalieri di breve termine (1-6 mesi) per dipendenti, dirigenti e / o comproprietari, in particolare di piccole e medie imprese.

Tali scambi devono offrire opportunità per sviluppare le capacità e competenze ("obiettivo di apprendimento"), nonché di offrire alle aziende la possibilità di sviluppare la propria attività stabilendo nuovi contatti all'estero o rafforzando le loro partnership già esistenti ("opportunità commerciali internazionali per le PMI"). Il progetto si propone di rafforzare i meccanismi di cooperazione e diffusione, coinvolgendo le organizzazioni dei datori di lavoro in qualità di facilitatori, le società e dipendenti partecipanti. Tutte le info sul sito ufficiale del progetto: <https://mobilise-sme.eu/>. La data di fine del progetto è il 31 Marzo 2023.

- CEnTOUR Circular Economy in Tourism: Boosting sustainable tourism development and capacity of tourism SMEs through transnational cooperation and knowledge transfer.

è un progetto a valere sul programma Europeo COSME, ed ha una durata di 30 mesi, data di inizio 1/09/2020.

Il progetto rappresenta un'opportunità strategica per sviluppare e testare idee innovative per supportare le PMI nel settore turistico nella transizione verso l'economia circolare, promuovendo un sistema integrato a livello locale / regionale. Le PMI, in particolare del settore turistico, stanno lentamente affrontando le sfide del passaggio da un modello economico lineare a uno circolare e, date le dimensioni medie, normalmente non hanno le risorse e le competenze per affrontare con strumenti e riferimenti adeguati. Risulta quindi importante sostenere le PMI nello sviluppo e nell'implementazione delle imprese circolari (in termini di trasferimento di conoscenze, competenze, innovazione, certificazioni) e realizzarle all'interno di un sistema integrato per lo sviluppo locale.

Il Forum nel corso del 2022 ha supportato l'organizzazione della Study Visit ad Amsterdam, avvenuta dal 25 al 26 Ottobre ed ha avuto il ruolo di disseminazione delle esperienze organizzate per le SMEs. Tutte le info sul sito ufficiale del progetto: <http://circulartourism.eu>.

- **ERASMUS SocEntrep4NGOs - Social Entrepreneurship eLearning Programme for NGOs (KA220-HED - Cooperation partnerships in higher education)**. Il progetto prevede attività di ricerca, sviluppo e implementazione di un quadro di accreditamento con programmi di e-learning personalizzati per dirigenti di ONG. Nel corso del 2022 il Forum è stato responsabile delle attività di disseminazione e comunicazione del progetto e si è mobilitato per raggiungere il numero di studenti iscritti. I risultati sono stati ottenuti con il raggiungimento di 60 studenti iscritti. Tutte le info sul sito del Forum: <https://www.forumaic.org/socentrep4ngos-programma-e-learning-sullimprenditoria-sociale-per-le-ong/>

- Nel corso del 2021 si è consolidata la collaborazione con l'**Associazione Mirabilia** grazie alla cooperazione con la Camera di Commercio di Chieti-Pescara, che ha visto il Forum coinvolto nelle attività di mappatura dei siti UNESCO dell'Area Adriatico Ionica attraverso una ricerca desk e la collaborazione dei soci che ha permesso di ottenere maggiori informazioni e creare le basi per una promozione integrata dei Siti Unesco della Macroregione, includendo altre iniziative focalizzate sul Turismo e il patrimonio culturale. Il Forum ha completato l'attività di mappatura e raccolta informazioni con 29 siti raggiunti grazie alla collaborazione con le camere di commercio socie e anche quelle non ancora presenti nella compagine associativa. Sono stati inoltre pubblicati i risultati sul sito del Forum al quale è stata aggiunta un'apposita sezione nel menù principale, già consultabile sul sito del Forum sia in lingua inglese, che in italiano (<https://www.forumaic.org/alla-scoperta-del-territorio/>). Nel 2022 continua il lavoro di organizzazione e contatti con le autorità di gestione per ottenere i permessi necessari a filmare i siti UNESCO.

- **Tender "Bringing the Green Deal to the region"** alla quale il Forum è stato invitato direttamente dalla DG Regio, insieme a pochissimi altri enti. L'obiettivo della Tender è di portare l'economia verde (Green Deal Europeo) nell'Area Adriatico Ionica. Nel 2022 sono continuate le attività, svolte a stretto contatto con la Commissione Europea, con l'obiettivo di identificare indici ambientali per calcolare l'impatto degli eventi svoltisi in presenza nel 2018 come baseline. E' stata poi creata una strategia per consentire alla Governance EUSAIR di raggiungere gli obiettivi dello European Green Deal e dell'Agenda 2030 (Obiettivi di Sviluppo Sostenibile) che vedono una riduzione delle emissioni al 55% entro il 2030 e la neutralità climatica entro il 2050. Nel corso del 2022 sono stati organizzati gli eventi citati in precedenza, che hanno contribuito a dare visibilità ai risultati del progetto: Linee Guida alle quali è collegato anche uno strumento di monitoraggio da far utilizzare ai principali Stakeholders e Key implementers della Strategia EUSAIR. In collaborazione con il Forum è stata coinvolta l'Università di Padova, esperta in Appalti Pubblici

Verdi e l'agenzia t33 esperta nell'elaborazione di indici e di tender della Commissione Europea. Il Forum è capofila del gruppo. Maggiori informazioni sul progetto a questo link:

<https://www.forumaic.org/tender-eusair-bringing-the-green-deal-to-the-region/>

- **Progetto Western-BALKANship**, progetto pilota finanziato dall'Iniziativa Adriatico Ionica che vede coinvolti il Forum e UniAdrion per l'erogazione di 50 tirocini curriculari (della durata di 3/6 mesi) per studenti dell'area. I tirocini saranno organizzati sulla falsariga del modello Erasmus+. Gli studenti delle università

coinvolte potranno scegliere fra una lista di imprese selezionate e svolgere un tirocinio della durata di 3/6 mesi. Nel corso del 2022 il Forum ha lavorato alla stesura del bando in collaborazione con UniAdrion e il Ministero italiano degli affari Esteri. Maggiori informazioni sul progetto a questo link:

<https://www.forumaic.org/western-balkanship-crea-il-tuo-futuro/>

- **BYTE - Blockchain for Refugees Entrepreneurship**, progetto partito nel novembre 2022 che mira formare e sostenere i migranti al fine di aiutarli a inserirsi nel mercato del lavoro e ad avviare la propria impresa; fornire ai membri delle comunità migranti informazioni sull'opportunità di diventare imprenditori; fornire ai migranti tutte le competenze necessarie per ottenere elevate competenze digitali e soddisfare le esigenze della Quarta Rivoluzione Industriale (l'attuale tendenza verso l'automazione e le nuove tecnologie di produzione, come blockchain e intelligenza artificiale). Sono partite le attività del partenariato che vedono il Forum impegnato in una desk research e compilazione di questionari per imprenditori e stakeholders per individuare best practices di imprese guidate da rifugiati/migranti. Sito web del progetto consultabile al seguente link: <https://www.byteproject.eu/home> (draft).